

Führungsverhalten für Produktionsleiter / Bereichsleiter / Abteilungsleiter Basis-Seminar (FV-PL-01)

Hintergrund	Viele Führungskräfte des mittleren Managements klären noch immer zu viele Detailprobleme selbst, statt konsequent die Führungskräfte im unteren Management einzubeziehen und diese (weiter) zu entwickeln. Sie fühlen sich oft als Prellbock zwischen „oben“ und „unten“, ohne sich selbst konsequent als Führungskraft zu verstehen und aus ihren Erfolgen im Führen und Entwickeln von Mitarbeitern ihre Selbstbestätigung zu ziehen. Sie können in ihrer Funktion nur dann erfolgreicher werden, wenn sie an ihrem eigenen Selbstverständnis als Führungskraft arbeiten und Verhaltensweisen erlernen, die ihnen dabei helfen, schwierige und doch immer wiederkehrende Situationen aus ihrem Führungsalltag noch erfolgreicher zu bewältigen.
Ziel	Das Seminar hilft den teilnehmenden Führungskräften, sich geeignete Werkzeuge und Verhaltensweisen anzueignen, um ihre Schichtleiter bzw. Teamleiter effektiv, effizient und erfolgreich zu führen.
Inhalte	<ul style="list-style-type: none">• Was heißt es, Mitarbeiter zu führen, die ihrerseits Mitarbeiter führen sollen?• Wie kann ich Mitarbeiter wirklich motivieren? / Wie kann ich vermeiden, sie zu demotivieren?• Wie kann ich Lob und Anerkennung ausdrücken?• Wie kann ich Konflikte rechtzeitig erkennen und erfolgreich lösen?• Wie kann ich Aufgaben effektiv delegieren?• Wie kann ich kontrollieren und zugleich meine Mitarbeiter nicht aus ihrer eigenen Verantwortung lassen?• Wie kann ich wirksam und zugleich wertschätzend Kritik üben?• Wie kann ich schwierige Gespräche mit Mitarbeitern / Schichtleitern / Teams führen?• Analysieren von Problemsituationen: Fehlverhalten / Schlechtleistung von Mitarbeitern; Konfliktsituationen in Teams, Konkurrenzverhalten von Schichten bzw. Arbeitsgruppen; ...
Zielgruppe	Führungskräfte, die ihrerseits Führungskräfte führen, wie z.B. Produktionsleiter / Abteilungsleiter / Bereichsleiter / Fertigungsleiter / Segmentleiter / Abschnittsleiter / ...
Methoden	Theorie-Inputs, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Diskussion
Unterlagen	Jeder Teilnehmer erhält umfangreiche Seminar-Unterlagen in Form eines Ordners mit Skripten und Arbeitsblättern sowie ein Fotoprotokoll.
Teilnehmer	Die Anzahl der Teilnehmer ist auf maximal 12 begrenzt.
Termine	17. + 18.02.2020 - Braunschweig 04. + 05.06.2020 - Meerane 29. + 30.10.2020 - Halle / Leipzig 16. + 17.03.2020 - Hamburg 27. + 28.08.2020 - Berlin 09. + 10.11.2020 - Berlin 02. + 03.04.2020 - Dresden 09. + 10.09.2020 - Meerane 07. + 08.12.2020 - Meerane
Seminar-Zeiten	1. Tag: 09.00 bis 17.00 Uhr + 2. Tag: 09.00 bis 15.30 Uhr
Kosten	Die Teilnahmegebühr beträgt 1.045,- € (zzgl. MwSt.) pro Person. Darin sind enthalten: 2 x Mittagessen (2-Gang-Menü / Lunchbuffet), Seminar-Getränke, Kaffeepausen, Seminar-Unterlagen, Fotoprotokoll und Teilnahme-Zertifikat
Übernachtung	Wir bitten Sie, nach Erhalt unserer Anmeldebestätigung eine eventuell gewünschte Übernachtung im Hotel selbst zu buchen. Bitte beziehen Sie sich dabei auf das SIMULTAN*-Zimmerkontingent. Nähere Informationen zu unseren Seminar-Hotels finden Sie unter http://www.simultan-consulting.de/seminardetails/items/10.html
Trainer	Dr. Stefan Petermann (weitere Informationen auf der Rückseite)
Anmeldung	Online über http://www.simultan-consulting.de/seminardetails/items/10.html oder per Fax / E-Mail das bereitgestellte Anmeldeformular zurücksenden. Sie erhalten dann eine schriftliche Bestätigung.
Alternative	Zugeschnitten auf Ihren konkreten Bedarf führen wir Inhouse-Seminare durch: www.simultan-consulting.de

Heidenackerweg 2
D - 08107 Kirchberg
Tel.: (03 76 02) 6 45 75
Fax: (03 76 02) 6 45 70
www.simultan-consulting.de
info@simultan-consulting.de
USt-IdNr.: DE 141040622

Ihr Trainer:

Dr. Stefan Petermann

Zur Person:

- Studium der Berufspädagogik / Elektrotechnik – TU Chemnitz & TU Dresden
- Leiter des Wissenschaftsbereiches Berufspädagogik an der TU Chemnitz
- Gründer von SIMULTAN*
- seit 1991 als selbständiger Trainer, Berater und Coach tätig
- Zusatzqualifizierungen:
 - Betrieblicher Weiterbildner (Universität Kaiserslautern)
 - Innovations-Management (USW / Schloss Gracht)
 - Gruppendynamik (TOPS / Berlin)
 - Fall-Analyse und -Beratung in der Personalentwicklung (Universität der Bundeswehr München)
 - MBTI®-Lizenzierung (Myers-Briggs Typenindikator®) / a.m.t. Management Performance AG (Potsdam / Zürich)
 - Initiierung und Gestaltung von Entwicklungs- u. Erneuerungsprozessen in Unternehmen (TerpstraTukker / Utrecht)
 - Gestaltung von Outdoor-Trainings für Führungskräfte (a.r.t.-Harder / Buchenberg)
 - Organisationsberatung und -entwicklung (TOPS / Berlin)

Arbeitsschwerpunkte:

- **Training** von Führungskräften in den Bereichen:
Führungsverhalten / Konfliktlösung / Teamentwicklung / Differenziertes Führen mittels Typologien (MBTI®) / Zeit- und Selbstmanagement / Methoden der Ideenfindung und Problemlösung
- **Coaching** von Führungskräften hinsichtlich der individuellen Weiterentwicklung ihres Führungsverhaltens
- **Beratung** von Unternehmen hinsichtlich:
Reorganisation / Restrukturierung / Prozess-Optimierung / Veränderungs-Management / Entwicklung und Einführung von leistungs- bzw. ergebnisorientierten Vergütungssystemen / zielgruppenspezifischer Personalentwicklungs-Konzepte / Mitarbeiterförderung und Mitarbeitermotivierung / kontinuierlicher Verbesserungsprozesse

Ausgewählte Referenzen:

- AB Elektronik
- Albemarle Germany
- ALMECO
- BASF
- Bayer
- Brandenburger Elektrostahlwerke
- ContiTech
- Destilla
- DURAVIT Sanitärporzellan
- DS Smith Packaging
- EMPL Fahrzeugwerk
- ENERCON
- EVONIK Industries
- Feldbinder Spezialfahrzeugwerke
- Fermacell
- Freiburger Compound Materials
- Freiburger Lebensmittel
- Geberit
- Geiger Automotive
- Guardian Flachglas
- Harry-Brot
- HÖRMANN
- HOMANN Feinkost
- Hitachi Automotive Systems Europe
- INEOS Styrolution
- Johnson Controls
- Joyson Safety Systems
- KATHREIN
- Knauf Insulation
- KOBRA Formen
- KSG
- Lambertz-Gruppe
- Lear
- LEONI
- Magna
- MAHLE
- Mineralquellen Bad Liebenwerda
- Mubea Fahrwerksfedern
- MüllerMilch
- NIDEC GPM
- Pharma Wernigerode
- Porsche Werkzeugbau
- Primed
- Procter & Gamble
- redcoon Logistics
- Salzgitter Flachstahl
- Salzgitter Hydroforming
- Schneider Schreibgeräte
- Siltronic
- SKET Verseilmaschinenbau
- STORCK
- Südzucker
- SUEZ
- Suiker Unie
- ThyssenKrupp Presta
- ThyssenKrupp System Engineering
- Tower Automotive
- Trinseo Deutschland
- TRUMPF
- Unilever

sowie mehr als 800 weitere Unternehmen

Weitere Informationen unter: www.simultan-consulting.de

Heidenackerweg 2
D - 08107 Kirchberg
Tel.: (03 76 02) 6 45 75
Fax: (03 76 02) 6 45 70
www.simultan-consulting.de
info@simultan-consulting.de
USt-IdNr.: DE 141040622